

週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

2017-09-04
By Rick Boxxx

建立健康企業文化的五個步驟

在我的書「非典型企業」中，我指出五個發展健康企業文化或是職場倫理的步驟。幾年前，我用這五個步驟來評估一個企業的公司文化。其中一個企業主，他給自己最高分，也確信自己的團隊也會給他最高分。但是當我給這個企業做完評估之後，這個企業主才發現，他的整個團隊給他的領導以及企業文化的分數都很低。

步驟一：自我評估。哥林多前書 3 章 18 節說到「人不可自欺。你們中間若有人在這世界自以為有智慧，倒不如變為愚拙，好成為有智慧的。」要建立一個健康的企業文化，要從評估現有的企業文化開始，否則容易落入自欺欺人的陷阱。

步驟二：對未來有異象。在 1961 年美俄冷戰的期間，當時的美國總統甘迺迪對未來有一個很大膽的異象。他宣告說 1970 年之前，美國將會有一個人上月球。他也藉由向大眾傳達自己的夢想，為異象的實踐建立了良好的基礎。

在哈巴谷書 2 章 3 節當中，神告訴哈巴谷：「因為這默示有一定的日期，快要應驗，並不虛謊。雖然遲延，還要等候；因為必然臨到，不再遲延。」你若想建立企業文化，就需要異象。如果異象夠引人注目，你的團隊就會幫助你達成異象。

步驟三：發展你的策略 除非你有改變的策略，否則你的企業文化不會有任何改變。我和我的朋友都在為我們的企業做諮詢。當企業在發展他們的策略時，很明顯的，執行者必須要做一些調整。這些調整會幫助你的企業成功地往前進。

箴言 16 章 9 節教導我們：「人心籌算自己的道路；惟耶和華指引他的腳步。」當你在制定策略的時候，請從你對未來的異象開始，邀請神參與這個過程，並且根據你獨特的狀況制定可行的。

本文版權為正直資源中心 (Integrity Resource Center, Inc.) 所有。本文獲得授權改編自「瑞克·博克思的正直時刻 *Integrity Moments with Rich Boxxx*」。這系列的文章是以一個基督徒的觀點評論職場的正直議題。全文翻譯出自台灣總會。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址: 香港九龍彌敦道 580G-K 號彌敦中心 9 樓 905 室 Tel: (852) 2805-1923 Fax: (852) 3747-6218

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格 <http://www.cbmc.org.hk/images/download/online-offer.pdf>

週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

步驟四：溝通、溝通、再溝通 如果你不持續跟你的團隊傳達溝通你的異象，異象就不容易被記住。有一些領袖會舉辦一些關於公司價值觀的活動，有些領袖則是會在牆上或是電視牆上持續撥放關於公司異象標語。

在申命記第 6 章 8-9 節，神和以色列民溝通祂的律法：「也要繫在手上為記號，戴在額上為經文；又要寫在你房屋的門框上，並你的城門上。」為了要發展一個健康的企業文化，領袖應該要經常不斷地與人溝通自己的異象。

步驟五：定期地評估和調整。一個公司很可能會有很強壯的企業文化。但是當一個事業夥伴離開了，帶走了客戶和員工，企業的文化可能就會受損。發展一個企業文化不是一個目的，而是一趟旅程。

當尼西米在重建耶路撒冷聖殿的城牆時，面對敵人的攻擊，他必須要評估自己的文化和調整。在尼西米記 4 章 9 節他說：「然而，我們禱告我們的神，又因他們的緣故，就派人看守，晝夜防備。」當你計畫要建立一個健康的企業文化，不要忘記要定期地評估。

分享討論

- 一 你會如何描述自己的公司或是組織的文化？
- 二、你覺得這個企業文化有什麼優點和缺點。
- 三、為什麼一個組織的文化很重要？利潤和損失、製造和銷售是一個企業最重要的嗎？一個公司的企業文化，無論好壞如何影響一個企業的成功和失敗？
- 四、在文章中建立健康企業文化的五個步驟中，如果你能更改其中一個，你會改哪一個？為什麼？

本文版權為正直資源中心 (Integrity Resource Center, Inc.) 所有。本文獲得授權改編自「瑞克·博克思的正直時刻 *Integrity Moments with Rich Boxx*」。這系列的文章是以一個基督徒的觀點評論職場的正直議題。全文翻譯出自台灣總會。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址: 香港九龍彌敦道 580G-K 號彌敦中心 9 樓 905 室 Tel: (852) 2805-1923 Fax: (852) 3747-6218

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格 <http://www.cbmc.org.hk/images/download/online-offer.pdf>

週一嗎哪

午間查經分享祈禱會

如想要閱讀更多關於這個主題的經文，請參考以下內容。

箴言 24 章 27 節、27 章 23-27 節、29 章 18 節；

24:27 你要在外頭預備工料，在田間辦理整齊，然後建造房屋。

27:23 你要詳細知道你羊群的景況，留心料理你的牛群；

27:24 因為資財不能永有，冠冕豈能存到萬代？

27:25 乾草割去，嫩草發現，山上的菜蔬也被收斂。

27:26 羊羔之毛是為你作衣服；山羊是為作田地的價值，

27:27 並有母山羊奶夠你吃，也夠你的家眷吃，且夠養你的婢女。

29:18 沒有異象（或作：默示），民就放肆；惟遵守律法的，便為有福。

以西結書 34 章 12 節

12 牧人在羊群四散的日子怎樣尋找他的羊，我必照樣尋找我的羊。這些羊在密雲黑暗的日子散到各處，我必從那裡救回他們來。

約翰福音 10 章 1-5 節、11-15 節

10:1 「我實實在在的告訴你們，人進羊圈，不從門進去，倒從別處爬進去，那人就是賊，就是強盜。

10:2 從門進去的，才是羊的牧人。

10:3 看門的就給他開門；羊也聽他的聲音。他按著名叫自己的羊，把羊領出來。

10:4 既放出自己的羊來，就在前頭走，羊也跟著他，因為認得他的聲音。

10:5 羊不跟著生人；因為不認得他的聲音。必要逃跑。」

10:11 我是好牧人；好牧人為羊捨命。

10:12 若是雇工，不是牧人，羊也不是他自己的，他看見狼來，就撇下羊逃走；狼抓住羊，趕散了羊群。

10:13 雇工逃走，因他是雇工，並不顧念羊。

10:14 我是好牧人；我認識我的羊，我的羊也認識我，

10:15 正如父認識我，我也認識父一樣；並且我為羊捨命。

腓立比書 2 章 3-4 節

2:3 凡事不可結黨，不可貪圖虛浮的榮耀；只要存心謙卑，各人看別人比自己強。

2:4 各人不要單顧自己的事，也要顧別人的事。

本文版權為正直資源中心 (Integrity Resource Center, Inc.) 所有。本文獲得授權改編自「瑞克·博克思的正直時刻 *Integrity Moments with Rich Box*」。這系列的文章是以一個基督徒的觀點評論職場的正直議題。全文翻譯出自台灣總會。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址: 香港九龍彌敦道 580G-K 號彌敦中心 9 樓 905 室 Tel: (852) 2805-1923 Fax: (852) 3747-6218

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格 <http://www.cbmc.org.hk/images/download/online-offer.pdf>
