

## 週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

2020年12月7日

By Rick Boxx

### 專長的潛在缺點

#### THE POTENTIAL DOWNSIDE OF EXPERTISE

生於英國的加拿大籍作家麥爾坎·葛拉威爾 (Malcolm Gladwell) 寫了許多書，提供有關社會科學的獨特觀點。他透過《異數：超凡與平凡的界線在哪裡？》一書，讓「無論身處任何行業，要脫穎而出，就必須投入一萬個小時的努力」這個觀念廣為流行。例如，一個航空飛行員必須有一萬小時的飛航時間經驗，鋼琴家必須在琴鍵上練習一萬個小時以上。這個觀點是有道理的，設想如果你必須進行一個大手術，你會選擇執行了數千次手術的外科醫生，還是經驗有限的新手？

葛拉威爾提出了一個很好的觀點：在任何領域具有專長都是極其寶貴的。但是，豐富的練習和經驗也有缺點：你可能會太習慣於這個領域運作的特定模式，以至於不願意去思考新的做事方向，即使某些新的方法要比「我們總是這樣做」的方法更好。

抱持著「我是專家，事情就該這樣做」的態度可能會阻礙我們找尋並實行創新的方法，來解決全新或舊有的問題。簡而言之，過度自豪於所擁有的專業知識，可能會限制你未來的成功。

聖經裡多處談及謙卑的價值，這些原則也適用於商業和專業的範疇。例如，箴言 18 章 12 節教導我們說：「敗壞之先，人心驕傲；尊榮以前，必有謙卑。」我們也許很難理解，為何自信於專長會導致「敗壞」？但是我們看過無數的例子，發現企業的失敗或停滯，正是因為他們的領導者驕傲地拒絕跨出自己的專長領域，以做出必要的改變。

過度依賴專長可能會讓我們自認為「我知道所有應該知道的事情。」但在這個瞬息萬變的世界，特別是在受科技影響的領域裡，這種態度可能是毀滅性的。因為無論是運輸、醫藥、記帳、圖像設計、食品生產或是太空探索，每一個領域的長足進步，都是因為「專家」們願意放下他們的專長，去探索完成工作的新方法。

箴言 11 章 2 節告訴我們：「驕傲來，羞恥也來；謙遜人卻有智慧。」你能想像萊特兄弟第一次嘗試飛行時，那些訕笑他們的人嗎？當時的「專家們」根據僅有的專長會宣稱：

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

## 週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

---

「人永遠無法飛到空中。」但是，那些飛行先鋒，以及之後跟隨他們的許多人卻證明了：人類的飛行不只可行，甚至可以把人帶到外太空。

吉姆·柯林斯 ( Jim Collins ) 在他的經典商業著作《從 A 到 A+》中，提到績效卓越的公司領導者具備的共同品格。他描述了「第 5 級」( 最高級 ) 的領導者——致力於做出對公司最好果效的人。他們的共同特質之一就是謙卑，不先顯露自己的專長，卻鼓勵他人貢獻。

無論他們自己是否意識到這一點，他們正好活出了箴言 19 章 20 節的訓誡：「你要聽勸教，受訓誨，使你終久有智慧。」正如柯林斯所說的，謙虛是所有專家的重要特質。尤其是在我們這個快速變化、無可預測的時代，以為自己知道所有的答案，倚靠過去的專長，可能會帶來災難性的後果。

© 2020 版權所有非傳統商業網路(前身為純全資源中心)。節錄自和 Rick Boxx 的純全時刻，這本刊 物主要是從基督徒的角度來探討職場上正直這個主題。如果希望知道更多關於這個事工或是想訂閱每日純全時刻，請上這個網站：[www.unconventionalbusiness.org](http://www.unconventionalbusiness.org)。Rick Boxx 最新出版的書「提供實用五個關鍵的神的方法來建立企業。」

### 反省與問題討論

第一、你有沒有聽過葛拉威爾的「一萬小時法則」？你曾否在某件事上花一萬個小時（或接近一萬個小時）練習，以達到一定水平的專業？

第二、你如何定義「專長」？它為什麼很重要？

第三、你是否同意「過度依賴專長，很可能會成為風險」？以你自己的專業經驗或觀察歷史，是否有可以證實此想法的案例？

第四、你認為該如何在專長和謙虛之間取得平衡？你覺得在各個工作領域具有專長的人，為什麼常常缺乏謙卑？

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

## 週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

---

備註：想知道聖經中關於這個主題的更多信息，請參考以下經文：

### 箴言 11 章 14 節

11:14 無智謀，民就敗落；謀士多，人便安居。

### 箴言 12 章 15 節

12:15 愚妄人所行的，在自己眼中看為正直；惟智慧人肯聽人的勸教。

### 箴言 15 章 22 節

15:22 不先商議，所謀無效；謀士眾多，所謀乃成。

### 箴言 16 章 18 節

16:18 驕傲在敗壞以先；狂心在跌倒之前。

### 箴言 21 章 4 節

21:4 惡人發達（發達：原文是燈），眼高心傲，這乃是罪。

### 歌羅西書 3 章 12 節

3:12 所以，你們既是 神的選民，聖潔蒙愛的人，就要存（原文是穿；下同）憐憫、恩慈、謙虛、溫柔、忍耐的心。

### 彼得前書 5 章 5 節

5:5 你們年幼的，也要順服年長的。就是你們眾人也都要以謙卑束腰，彼此順服；因為神阻擋驕傲的人，賜恩給謙卑的人。

---

由香港工商基督徒協會（CBMC Hong Kong Ltd）逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---