

週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

2021年3月15日

By Robert J. Tamasy

你在領導還是緊盯不放？

ARE YOU LEADING, OR NIPPING AT PEOPLE'S HEELS?

幾年前，我有幸與一位朋友肯·強生（Ken Johnson）合著了一本書，那是根據他在鄉下的農場養羊的經驗所寫成的。聖經中有許多關於綿羊的描述，向強生學習並寫出綿羊所表現出的奇特行為，既有教育意義又有啟發性。

在聖經中有多處提到綿羊、牧羊人、羔羊和羊群的說法人們也常被拿來和綿羊比較，但通常這些比較並非是恭維的，例如，綿羊是骯髒、愚蠢的動物，如果放任牠們，羊會不由自主地陷入多種困境。因此，牠們需要牧羊人來看著牠們，在遇到麻煩時照顧並營救牠們。

綿羊有一種獨特的特徵就是對牧羊人的忠誠。有一天在我參觀肯的農場時他向我展示了這一點。綿羊在牧場上，靜靜地放養著。肯對我說：「叫羊過來！」我做了，但都沒有反應。他建議我「對他們大叫或吹口哨」。我也做了，但還是沒有反應，牠們都突然聾了嗎？然後，肯用很平常的聲音叫牠們，這時羊群中的每一隻羊都立刻抬起頭，注意著牧羊人的指示。

這讓我想起最近聽到一位演講者在描述「邊境牧羊犬 border collie」，一種常被用來管理綿羊的品種狗時，這些牧羊犬不會在前面帶著羊群，而是用吠叫和緊盯不放的方式趕羊。這與綿羊因為信任牧羊人而聽從指令形成了鮮明的對比。牧羊犬令羊討厭甚至會嚇到羊，但牧羊人卻體貼地帶領羊群。

兩種截然不同的風格像許多企業和專業高管的領導方式。有些人透過指出道路帶領跟隨者；其他人則用幾乎緊盯不放的方式讓自己的團隊動起來，兩種方法都可以產生效果，但只有一種是比較好的管理和帶領人的方法。耶穌基督最有名的教導之一，就是「牧羊人的比喻」。

有效能的領袖會被認識和相信。使用牧羊人和羊群的比喻來做教導，耶穌觀察到：「從門進去的，才是羊的牧人。看門的就給他開門；羊也聽他的聲音。他按著名叫自己的羊，把羊領

由香港工商基督徒協會（CBMC Hong Kong Ltd）逢週一發放

地址：香港上環禧利街2號東寧大廈20樓2004室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

出來。既放出自己的羊來，就在前頭走，羊也跟著他，因為認得他的聲音。」（約翰福音 10 章 2-4 節）。

緊盯不放不會帶來忠心。用脅迫或恐懼領導的人不會被員工當成「牧羊人」。他們不接受這個人是值得信任和值得跟隨的。即便他們服從了命令，都是出於必須而非出於忠心，他們不認為這個領袖會很注重他們的利益。「羊不跟著生人；因為不認得他的聲音，必要逃跑。」若是雇工，不是牧人，羊也不是他自己的，他看見狼來，就撇下羊逃走；狼抓住羊，趕散了羊群。雇工逃走，因他是雇工，並不顧念羊。」（約翰福音 10 章 5、12-13 節）。

有效能的領袖將他人的利益放在首位。人們會做出遠超過所被賦予的「職責範圍」而做更多，只因為他們相信他們的領袖把自己最大的利益放在心中，有時甚至超越領袖自己的利益。展現奉獻精神的領袖很容易被跟隨。「我是好牧人；好牧人為羊捨命。若是雇工，不是牧人，羊也不是他自己的，他看見狼來，就撇下羊逃走；狼抓住羊，趕散了羊群。雇工逃走，因他是雇工，並不顧念羊。我是好牧人；我認識我的羊，我的羊也認識我，正如父認識我，我也認識父一樣；並且我為羊捨命。」（約翰福音 10 章 11-15 節）。

© 2020. Robert J. Tamasy 是企業巔峰: 給今日職場從箴言而來永恆的智慧 一書的作者。也與導師之的作者 David A. Stoddard 合著 Tufting Legacies。編輯多本著作包括 Mike Landry. Bob 的書: 透過苦難成長。Mike Landry. Bob 的網站為 www.bobtamasy-readywriterink.com,

反省與問題討論

- 第一、在討論綿羊和牧羊人時，你發現與商業和專業領域相關的最重要觀念或原則是什麼？
- 第二、如果你有領導或管理的責任，你會把自己看成是牧羊人，或是更像是緊盯不放的牧羊犬？解釋你的答案。
- 第三、你認識任何一位領袖是用牧羊人的管理方式與員工互動的嗎？你能具體描述那是甚麼樣的情形嗎？
- 第四、你是否同意人更願意為自己所相信、把自己的利益放在心中的領袖努力工作，甚至遠遠超出要求。請解釋你的答案。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址: 香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

備註：想知道聖經中關於這個主題的更多信息，請參考以下經文：

詩篇 119 篇 176 節

119:176 我如亡羊走迷了路，求你尋找僕人，因我不忘記你的命令。

以賽亞書 53 章 6 節

53:6 我們都如羊走迷；各人偏行己路；耶和華使我們眾人的罪孽都歸在他身上。

耶利米書 50 章 6 節

50:6 「我的百姓作了迷失的羊，牧人使他們走差路，使他們轉到山上。他們從大山走到小山，竟忘了安歇之處。

約翰福音 1 章 29-31、35 節

1:29 次日，約翰看見耶穌來到他那裏，就說：「看哪，神的羔羊，除去(或譯：背負)世人罪孽的！」

1:30 這就是我曾說：『有一位在我以後來、反成了在我以前的，因他本來在我以前。』

1:31 我先前不認識他，如今我來用水施洗，為要叫他顯明給以色列人。」

1:35 再次日，約翰同兩個門徒站在那裏。

彼得前書 2 章 25 節

2:25 你們從前好像迷路的羊，如今卻歸到你們靈魂的牧人監督了。

彼得前書 5 章 2-6 節

5:2 務要牧養在你們中間 神的群羊，按著 神旨意照管他們；不是出於勉強，乃是出於甘心；也不是因為貪財，乃是出於樂意；

5:3 也不是轄制所託付你們的，乃是作群羊的榜樣。

5:4 到了牧長顯現的時候，你們必得那永不衰殘的榮耀冠冕。

5:5 你們年幼的，也要順服年長的。就是你們眾人也都要以謙卑束腰，彼此順服；因為 神阻擋驕傲的人，賜恩給謙卑的人。

5:6 所以，你們要自卑，服在 神大能的手下，到了時候，他必叫你們升高。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>
