

週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

2021年11月29日

By Robert J. Tamasy

以優質資訊做決策的重要性

THE IMPORTANCE OF MAKING INFORMED DECISIONS

你是哪一種類型的決策者？是衝動、傾向於使用最少資訊做出決定、用感覺或直覺做出反應的那種？或者你是屬於另一個極端，分析、過度分析，甚至發現自己陷於「分析後的癱瘓」？還是你是介於兩者之間呢？

有些決策是很直接的，幾乎不需要考慮或準備。像是行人穿越道的號誌出現「可通行」時，我就應該過馬路。但常常我們在一天中需要做出的決定，無論是在工作中，還是非工作方面，都更加複雜，例如：決定是否擴張業務或是朝著不同的方向發展；決定是否離開目前看起來很舒適但沒有挑戰性的工作，而去接受新的工作；決定如何做出最好的提案以吸引潛在客戶；決定要買輛什麼樣的新車，當舊車已經不值得再修理時。相信你還可以加入其他更多需要做的複雜決定。

那麼，我們應該如何做那些對生活、職場和事業會產生巨大影響的關鍵決策呢？領導力顧問提姆·凱特 (Tim Kight) 觀察到：「普通決策和偉大決策之間的區別，在於資訊的品質。在你做出決策之前，先做好功課。量兩次，切一次。」最後一句話「量兩次，切一次」是引用一個簡單但常見的木工原理 - 在準備切割一塊木板時，先測量，再檢查你的測量，然後才將鋸子放在上面。最好確定你的計算，以防切掉太多板子。

以類似的方式，我們在制定和施行重要決策之前，越多地收集相關資訊越好。而最好的方法是什麼呢？聖經提供了一些有用的原則，就可以避免草率、不明智、且會讓我們很快就後悔的決定：

勤奮收集資訊，以確保最佳結果。當一個方案看起來很吸引人時，很容易就會用草率的決定去進行。然而，「三思而後行」這句格言總是正確的指示。盡可能的花時間收集越多相關的資訊越好，以增加成功的可能性。「*殷勤籌劃的，足致豐裕；行事急躁的，都必缺乏。*」

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街2號東寧大廈20樓2004室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

(箴言 21 章 5 節)。「手懶的，要受貧窮；手勤的，卻要富足。」(箴言 10 章 4 節)

強有力的建議，是優質資訊的一個重要面向。在做出複雜的決定時，我們很可能沒有所需的資訊。通過向可信賴的人諮詢建議，我們能更有信心獲得足夠的資訊而成功進行下去。「無智謀，民就敗落；謀士多，人便安居。」(箴言 11 章 14 節)。「愚妄人所行的在自己眼中看為正直，唯智慧人肯聽人的勸教。」(箴言 12 章 15 節)。「不先商議，所謀無效；謀士眾多，所謀乃成。」(箴言 15 章 22 節)

團隊合作可以擴張視野。透過合作，我們可以利用彼此的優勢、不同的經驗和不同的觀點，從盡可能多的角度評估具有挑戰性的問題。「鐵磨鐵，磨出刃來」(箴言 27 章 17 節)。「兩個人總比一個人好，因為二人勞碌同得美好的果效。」(傳道書 4 章 9 節)

© 2021. Robert J. Tamasy 是企業巔峰: 給今日職場從箴言而來永恆的智慧 一書的作者。也與導師之的作者 David A. Stoddard 合著 Tufting Legacies。編輯多本著作包括 Mike Landry. Bob 的書: 透過苦難成長。Mike Landry. Bob 的網站為 www.bobtamasy-readywriterink.com

反省與問題討論

第一、你如何描述自己平常的決策風格？是傾向於快速做出，有時是衝動的決定；還是分析的非常慎重和徹底，或介於兩個極端之間呢？請舉例說明。

第二、你熟悉木工原理「量兩次，切一次」嗎？你如何將它與你自己的工作連結？

第三、根據你的經驗，在做出關鍵決策時諮詢他人的建議有什麼好處？而經常諮詢他人是否有任何陷阱或缺點呢？請解釋你的答案。

第四、在尋求和收集足夠資訊已做出有信心、深思熟慮的決定時，你發現還有哪些其他的資源會有幫助呢？

備註：想知道聖經中關於這個主題的更多信息，請參考以下經文：

箴言 12 章 1 節

12:1 喜愛管教的，就是喜愛知識；恨惡責備的，卻是畜類。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

箴言 13 章 14 節

13:14 智慧人的法則（或譯：指教）是生命的泉源，可以使人離開死亡的網羅。

箴言 14 章 8、12 節

14:8 通達人的智慧在乎明白己道；愚昧人的愚妄乃是詭詐（或譯：自欺）。

14:12 有一條路，人以為正，至終成為死亡之路。

箴言 17 章 24 節

17:24 明哲人眼前有智慧；愚昧人眼望地極。

箴言 18 章 15 節

18:15 聰明人的心得知識；智慧人的耳求知識。

箴言 19 章 20、27 節

19:20 你要聽勸教，受訓誨，使你終久有智慧。

19:27 我兒，不可聽了教訓而又偏離知識的言語。

箴言 22 章 3 節

22:3 通達人見禍藏躲；愚蒙人前往受害。

箴言 24 章 5-6 節

24:5 智慧人大有能力；有知識的人力上加力。

24:6 你去打仗，要憑智謀；謀士眾多，人便得勝。

箴言 27 章 9、12 節

27:9 膏油與香料使人心喜悅；朋友誠實的勸教也是如此甘美。

27:12 通達人見禍藏躲；愚蒙人前往受害。

由香港工商基督徒協會（CBMC Hong Kong Ltd）逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>
