

## 週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

2022年3月7日

By Rick Boxx

### 事業從掙扎到興盛的 5 個步驟

#### 5 STEPS FROM STRUGGLING TO THRIVING IN BUSINESS

在我從事銀行和顧問的職涯中，我幫助過許多陷入困境的公司重新獲利。最近，很多企業都倒閉了，也有很多企業正竭盡全力的生存下去。我想要強調以下的五個步驟，能幫助你的企業財務穩定並走向興盛。

第一、了解你的資產狀況。你要了解自己資產真實的市場價值，精準核算所有債務和義務，並了解當前的現金流狀況，包括你上個月的收入和支出。箴言 27 章 23 節教導說：「你要詳細知道你羊群的景況，留心料理你的牛群。」這可以明顯地應用在員工的福祉上，因為他們是你最大的資產。然而，你的財務狀況也同等重要。如果你沒有準確的財務資訊，請立刻找一個好的會計人員！如果沒有良好的財務資訊，你的生存機會就很渺茫了。

第二、籌措現金。掙扎中的企業總是缺乏現金。許多企業常常擁有非生產性或生產性不足的資產。我建議兩種籌措現金的方法。首先，許多公司都有未充分利用的設備、庫存或應收賬款，應可以轉換為現金。其次，開始減少不必要的開支。在出埃及記 4 章 2 節中：「耶和華對摩西說：「你手裏是甚麼？」他說：「是杖。」上帝利用摩西沒有生產力的資產 - 他的杖 - 成為震驚埃及王法老那有能力的工具。你擁有什麼，是上帝可以用來為你的事業注入非常需要的現金呢？

第三、預測一個切實的未來。如果沒有財務計劃，你會持續於不良的消費習慣或錯過你的銷售目標。如果你的公司陷入困境，請努力說服你的債權人與你合作，制定替代的償還策略，讓你可以繼續經營下去。也因此，這需要你為公司制定切實可行的計劃。箴言 21 章 5 節說：「殷勤籌劃的，足致豐裕；行事急躁的，都必缺乏。」你的計劃需要使用當前的銷售數字進行保守的預估，如果有合理的銷售收入數字為基礎，來建立支出比例，和償還債務，你就有機會實現目標了。

第四、溝通。當我受僱在一家辛苦經營的銀行，並負責收取不良或違約貸款時，我學會了欣賞那些開誠與我溝通的人。出於羞恥和不確定，人們經常拒絕與債權人溝通他們的掙扎。這不但沒有幫助，反而阻礙了成功的機會。如果有人誠實地與我溝通，我可以幫忙制定還款計劃。然而，對於那些“閃躲”我的人，我通常會變得一板一眼。正如以弗所書 4 章 25 節所告誡的：「所以你們要棄絕謊言，

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

## 週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

---

各人與鄰舍說實話，因為我們是互相為肢體。」。如果你在事業上有困難，請拋開驕傲，與你的債權人坦誠溝通吧。

第五、以顧客為中心。因為疫情，我去過的幾家餐廳都把顧客服務提升到了一個新的水平。他們意識到自己的生存取決於留住和開發滿意的顧客。當一個企業在為生存而掙扎時，因為很多緊迫的問題，就很容易忽視你創業的初衷 - 滿足顧客的需要。正如羅馬書 15 章 2 節所說的：「我們各人務要叫鄰舍喜悅，使他得益處，建立德行。」為了生存，你需要採取我們上面討論過的步驟，並且無論如何，也要找到時間和精力來取悅你的顧客。

© 2022 版權所有非傳統商業網路(前身為純全資源中心)。節錄自和 Rick Boxx 的純全時刻，這本刊物主要從基督徒的角度來探討職場上正直這個主題。如果希望知道更多關於這個事工或想訂閱每日純全時刻，請登入網站：[www.unconventionalbusiness.org](http://www.unconventionalbusiness.org)。Rick Boxx 最新出版的書「提供實用五個關鍵的神的方法來建立企業。」

### 反省與問題討論

第一、你如何評估自己的公司或組織目前的穩定性？是在蓬勃發展，還是苦於掙扎，努力生存中呢？疫情和隨之而來的管制，對你的事業有何影響嗎？

第二、現金流對你的事業來說是個問題嗎？或者曾經在過去是個問題？你擁有哪些資產，可以在必要時，出售並轉換成當下或未來需要的現金呢？

第三、我們當中的大多數人都希望能用樂觀、最佳情況下的觀點來預測營運狀況，但在困難時期，通常最好是做出合理甚至保守的預測。我們要如何才能試著預測一個比較切合實際的未來呢？

第四、你認為為什麼事業在陷入困境時，顧客服務總是最早的犧牲品呢？如何避免這種常見的陷阱？堅持始終關注顧客最佳利益，這會帶來哪些積極影響呢？

**備註：想知道聖經中關於這個主題的更多信息，請參考以下經文：**

### 箴言 11 章 14、24-25 節

11:14 無智謀，民就敗落；謀士多，人便安居。

11:24 有施散的，卻更增添；有吝惜過度的，反致窮乏。

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

## 週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

---

11:25 好施捨的，必得豐裕；滋潤人的，必得滋潤。

### 箴言 12 章 1、15 節

12:1 喜愛管教的，就是喜愛知識；恨惡責備的，卻是畜類。

12:15 愚妄人所行的，在自己眼中看為正直；惟智慧人肯聽人的勸教。

### 箴言 14 章 4 節

14:4 家裏無牛，槽頭乾淨；土產加多乃憑牛力。

### 箴言 15 章 22、32 節

15:22 不先商議，所謀無效；謀士眾多，所謀乃成。

15:32 棄絕管教的，輕看自己的生命；聽從責備的，卻得智慧。

### 箴言 16 章 20 節

16:20 謹守訓言的，必得好處；倚靠耶和華的，便為有福。

### 箴言 18 章 15 節

18:15 聰明人的心得知識；智慧人的耳求知識。

### 箴言 19 章 20 節

19:20 你要聽勸教，受訓誨，使你終久有智慧。

### 箴言 22 章 3 節

22:3 通達人見禍藏躲；愚蒙人前往受害。

### 箴言 28 章 20 節

28:20 誠實人必多得福；想要急速發財的，不免受罰。

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---