

## 週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

2022年9月19日

By Robert J. Tamasy

### 你有接班計劃嗎？

#### DO YOU HAVE A SUCCESSION PLAN?

許多成功人士，因為能夠看到或評價出，經由自己領導所取得的成就而感到興奮。「我們不能沒有你！」和類似的話語，會美化我們的自我，也突顯我們對公司或組織任務的重要性。問題是，即使我們看起來可能無法取代，但那一天總是會到來，就是我們可能無法繼續在這裡工作，無論是因為獲得升遷、接受新工作、退休，甚至是死亡。到那時誰來做這個值得繼續下去的工作呢？

我認識一些企業領導者，他們太過於成為核心人物，以至於在他們離開後，工作無法繼續。他們就像紙牌屋中最底下的那張牌，當他們不在時，「房子」就倒塌了。因為他們也沒有可行的接班計劃。

我的一位朋友經常說，對有效領導的最大考驗，是領導者離開後會發生什麼。在詹姆·柯林斯的書《從 A 到 A+》探討了為什麼有些公司持續飛躍.....而其他公司卻沒有？他探討出那些在整體業績上不僅僅是優秀，而更是卓越之公司的一些特徵。儘管他的研究團隊，試著去發掘出不涉及最高領導者的因素，但他們卻發現首席執行長的影響力不容忽視，而且不是我們所預期的原因。

柯林斯寫道：「從優秀到卓越公司的領導人從來不想變成萬眾矚目的英雄人物，也絲毫不渴望成為備受尊崇的偶像，他們只是默默達成了非凡績效的凡夫俗子。這些領導者有偉大的遠見和決心，但他們很快就會看到其他人的才能，並委以重任，使他人能夠卓越。」

縱觀歷史，我們看到一些正面的和負面的例子：有些領導者了解接班計劃的重要性，有些卻忽略了。聖經也不例外。在舊約中，摩西是上帝親自挑選的，帶領以色列人走出埃及的奴役，到達應許之地。然而，當他們的漂泊時間即將結束時，摩西就把領導的棒子交給了約書亞。「嫩的兒子約書亞；因為摩西曾按手在他頭上，就被智慧的靈充滿，以色列人便聽從他，照著耶和華吩咐摩西的行了。」（申命記 34 章 9 節）

先知以利亞曾經行了許多神蹟，被神用來對抗亞哈王和數以百計的異教之神的假先知。但是，當他的服事即將結束，他花了很多時間來預備他的接任者以利沙。當上帝把以利亞帶到天上時，以利沙已經準備好承擔先知的責任。「他拾起以利亞身上掉下來的外衣，回去站在約旦河邊。」（列王記下 2 章 13 節）

---

由香港工商基督徒協會（CBMC Hong Kong Ltd）逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

## 週一嗎哪

### 午間查經分享祈禱會

---

耶穌基督是擁有明確「接班計劃」領袖的最好例子。在祂復活後，祂和培養了三年的門徒們又相處了 40 天，每天 24 小時。然後，在升天之前，耶穌將祂的工作託付給最親密的門徒。  
「所以，你們要去，使萬民作我的門徒，奉父、子、聖靈的名給他們施洗（- 或譯：給他們施洗，歸於父、子、聖靈的名）凡我所吩咐你們的，都教訓他們遵守，我就常與你們同在，直到世界的末了。」（馬太福音 28 章 19-20 節）

你每天所做的工作也是非常重要，期待你下定決心，盡你所能的勤奮去做。但是當有一天，你不再從事這個工作的時候，誰是那位來接替你的人呢？

© 2021. Robert J. Tamasy 是企業巔峰: 給今日職場從箴言而來永恆的智慧 一書的作者。也與導師之心的作者 David A. Stoddard 合著 Tufting Legacies。編輯多本著作包括 Mike Landry, Bob 的書：透過苦難成長。

### 反省與問題討論

第一、在你的公司或組織中，是否有正式的接班計劃，在最高領導人無法工作或不再能夠工作時，有人能承擔他們的責任嗎？如果有，你認為那是什麼樣子的計劃？如果沒有，可能會導致未來哪些問題？

第二、你是否同意這樣的評價：真正偉大的領導者不是那些讓自己尋求關注的人，而是「默默達成了非凡績效的凡夫俗子」？請解釋一下你的答案。

第三、如果今天你要離開自己的工作，不管是什麼原因，你是否有信心，有人已經做好了準備，來繼續你一直在做的工作？為什麼？請解釋你的理由。

第四、當領導者，因為驕傲或自我中心，選擇不投入時間和精力培養可能的繼任者，會產生什麼影響？對公司或組織的整體任務又會造成什麼傷害？

**備註：想知道聖經中關於這個主題的更多信息，請參考以下經文：**

### 箴言 28 章 2 節

28:2 邦國因有罪過，君王就多更換；因有聰明知識的人，國必長存。

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

## 週一嗎哪 午間查經分享祈禱會

---

### 使徒行傳 1 章 8 節

1:8 但聖靈降臨在你們身上，你們就必得能力，並要在耶路撒冷、猶太全地，和撒馬利亞，直到地極，作我的見證。

### 提摩太後書 2 章 2 節

2:2 你在許多見證人面前聽見我所教訓的，也要交託那忠心能教導別人的人。

### 腓立比書 2 章 12-18 節

2:12 這樣看來，我親愛的弟兄，你們既是常順服的，不但我在你們那裏，就是我如今不在你們那裏，更是順服的，就當恐懼戰兢做成你們得救的工夫。

2:13 因為你們立志行事都是上帝在你們心裏運行，為要成就他的美意。

2:14 凡所行的，都不要發怨言，起爭論，

2:15 使你們無可指摘，誠實無偽，在這彎曲悖謬的世代作上帝無瑕疵的兒女。你們顯在這世代中，好像明光照耀，

2:16 將生命的道表明出來，叫我在基督的日子好誇我沒有空跑，也沒有徒勞。

2:17 我以你們的信心為供獻的祭物，我若被澆奠在其上，也是喜樂，並且與你們眾人一同喜樂。

2:18 你們也要照樣喜樂，並且與我一同喜樂。

### 腓立比書 3 章 17 節

3:17 弟兄們，你們要一同效法我，也當留意看那些照我們榜樣行的人。

### 彼得前書 2 章 20-21 節

2:20 你們若因犯罪受責打，能忍耐，有甚麼可誇的呢？但你們若因行善受苦，能忍耐，這在上帝看是可喜愛的。

2:21 你們蒙召原是為此；因基督也為你們受過苦，給你們留下榜樣，叫你們跟隨他的腳蹤行。

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---