

2023 年 11 月 6 日

By Rick Boxx

有遠見者，還是以財務為主導者

VISIONARIES VS. THE FINANCIALLY DRIVEN

我們活在非常不確定的經濟時局。其實或許一直都是這樣，但由於各種原因，目前經濟情況，似乎格外難以預測。問題不在於為什麼會這樣，而是我們應該如何應對。我們是要採取防守姿態，還是選擇主動應對呢？

當經濟可能陷入衰退時，通常有兩種類型的領導者：有遠見的人，以及那些以財務為主導的人。那些以財務為主導的人，通常在決策中採取防守性的方法，試圖排除風險。而有遠見者則從不同的角度出發。他們視即將來臨的經濟衰退為一個機會，擴大吸引顧客和市場佔有率，通常會選擇積極主動的策略，而非僅僅做防守性的應對。

對於基督徒而言，在確定如何應對方面，我們有一個優勢：我們認識那位知道未來的上帝 - 我們的天父。在舊約中，但以理被要求解釋巴比倫王令人困擾的夢境。但以理告訴他：「你既看見非人手鑿出來的一塊石頭從山而出，打碎金、銀、銅、鐵、泥，那就是至大的神把後來必有的事給王指明。這夢準是這樣，這講解也是確實的。」(但以理書 2 章 45 節) 我們可以向上帝祈求類似的智慧，為未來做出計劃。

關鍵的員工決策。當經濟衰退逼近時，以財務為主導的人通常會減少或淘汰員工。但有遠見的人則以不同的方式看待這種情況。在 2001 年 9 月 11 日的恐怖襲擊後，航空業受到嚴重打擊。幾乎所有主要航空公司都開始大規模裁員。然而，西南航空公司並未如此做。他們有遠見的領導者，承諾保留全部員工。在短期內成本雖高，但這奠定了公司在長期快速並獲利擴張的根基。

在彼得前書 5 章 2 節我們讀到這樣的忠告：「務要牧養在你們中間神的群羊，按著神旨意照管他們；不是出於勉強，乃是出於甘心；也不是因為貪財，乃是出於樂意。」減少員工有時是不可避免的，但有遠見的領導者看重長遠的，即使在困境時期，也會善待他們的員工。

考慮市場佔有率。如果一家公司在財務上具有實力，經濟衰退可能是擴張的理想時機。過去的一個例子就說明了這一點。在 2008 年的經濟衰退期間，盛極一時的百視達(Blockbuster

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

Video)仍然主宰著影像市場，然而 Netflix 則逆勢大膽行動。他們的影像串流業務不僅取得了市場占有率，還造成了百事達的衰敗。

我們在以弗所書 5 章 15 節的教導中發現了偉大的智慧：「你們要謹慎行事，不要像愚昧人，當像智慧人。」如果你在公司中擔任有影響力的角色，並且看到競爭對手在銷售和營銷方面縮減時，這可能是增加市場占有率的絕佳機會。

供應商關係的風險。在經濟衰退期間，許多以財務為主導的領導者，會冒著破壞供應商關係的風險。他們可能開始強行要求降低價格，並且不如往常的及時付貨款。然而，一位有遠見的領導者，可能會採取更長遠的觀點。提前支付廠商款項，或至少按時支付，可贏得好感，進而獲得價格優惠或更好的條件。這種方式，還有助於建立未來更為堅固的關係。

正如箴言 3 章 27 節說：「你手若有行善的力量，不可推辭，就當向那應得的人施行。」與其利用和欺負供應商，不如考慮提前支付款項，或者至少按時支付。你可能為未來結交一位朋友。我們活在當下，但必須時刻保持對未來的視野。

註：美國的 Forum,稱為 Trusted Advisory Forum,就是一群「可信賴的經營者顧問」之分會。

@2023 版權所有，經許可改編自 "UBN 誠信時刻"，關於職場工作中信仰議題的評論。UBN (非常規企業聯盟) 是一個服務小型企業界的國際性職場信仰事工。

反省與問題討論

第一、看看你工作的地方，你會認為整體的經營理念是有遠見的，還是以財務為主導的呢？請解釋你的答案。

第二、你有沒有遇到過公司的決策完全是基於財務考量，僅僅基於眼前的經濟狀況的呢？這樣的觀點和行動，可能帶來了什麼好處，又或會有什麼後果呢？

第三、在經濟發展產生困難時，採取有遠見的方法，會帶來一些什麼可能的風險？你個人是否有經歷或觀察到任何這樣的風險？

第四、在對上帝的信仰和祂的指引下，努力工作和經營企業或組織，你會如何確定哪種方法最適合 - 是有遠見？還是以財務為主導呢？

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

挑戰思考

在經濟動盪時，個人和專業層面上做決策可能會變得非常困難。你知道有誰，當你在面對壓力重重和具有挑戰性的情況時，能給你建議與諮商？如果你參與 CBMC 分會，或者是其他一群虔誠的基督徒，請確定當需要時，你會向誰求助來作為可信賴的顧問(trusted advisors)。

備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考：(因篇幅有限，請參閱未列出的經文：箴言 2:6、11:14、19:20、20:18；馬太福音 6:25-34)

詩篇 37 篇 3-7 節

37:3 你當倚靠耶和華而行善，住在地上，以他的信實為糧；

37:4 又要以耶和華為樂，他就將你心裡所求的賜給你。

37:5 當將你的事交託耶和華，並倚靠他，他就必成全。

37:6 他要使你的公義如光發出，使你的公平明如正午。

37:7 你當默然倚靠耶和華，耐性等候他；不要因那道路通達的和那惡謀成就的心懷不平。

箴言 3 章 5-6 節

3:5 你要專心仰賴耶和華，不可倚靠自己的聰明，

3:6 在你一切所行的事上都要認定他，他必指引你的路。

箴言 15 章 22 節

15:22 不先商議，所謀無效；謀士眾多，所謀乃成。

雅各書 1 章 5-8 節

1:5 你們中間若有缺少智慧的，應當求那厚賜與眾人、也不斥責人的神，主就必賜給他。

1:6 只要憑著信心求，一點不疑惑；因為那疑惑的人，就像海中的波浪，被風吹動翻騰。

1:7 這樣的人不要想從主那裡得什麼。

1:8 心懷二意的人，在他一切所行的路上都沒有定見。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>
