

2024 年 2 月 12 日

By Robert J. Tamasy

老闆和領袖的差異**DIFFERENCES BETWEEN A BOSS AND A LEADER**

在我的工作職涯中，有許多人有時會被我稱為「老闆」。他們是我的上司，是僱用我的人，是那位如果我的工作不盡人意，他們有權解僱我的人。值得慶幸的是，在大多數情況下，我的「老闆」也是很好的領袖。但在商業和專業領域中，並非總是如此。

兩者有甚麼差別呢？身為演說家，作家和顧問的提姆·凱特(Tim Kight)在描述「老闆」與真正領袖的觀點有何不同時，總結了這一點。他說，老闆的心態是：「我領導的人是為我工作的。他們有責任照我說的去做。」然而，凱特表示，真正的領袖的思維是：「我為我所領導的人工作。我有責任為他們提供所需的支持，使他們能成就大事。」

這讓我想起了吉姆·柯林斯(Jim Collins)的經典商業書籍《從 A 到 A+：企業從優秀到卓越的奧祕(Good to Great)》。這本書的中心內容，是他和他的研究團隊對績效最好的公司所做的研究。他們發現，在大多數情況下，頂尖企業並不是由知名、有魅力的人所帶領，而是由謙卑的人所領導的。他們對卓越和成功充滿熱情，但用極大的謙卑做出平衡。

柯林斯從研究中觀察到，「從 A 到 A+ (優秀到卓越)的領袖，從來不想成為超群不凡的英雄。他們從來不渴望登上舞台或是成為遙不可及的偶像。他們都是看似平凡的人，卻默默創造非凡的結果。」

閱讀聖經，我們會發現類似的人物。在舊約中有約瑟、摩西、大衛和尼希米等人，而在新約中有使徒保羅和彼得，尤其是耶穌基督，都是領袖的典範。從凱特的觀點，這些領袖，把提供被領導的人所需要的支持，視為自己的責任，以幫助他們取得更大的成就。以下只是眾多例子中的一小部份：

建構一個共同的願景。其中一個最佳領導的方式是，提出一個能夠激發所有參與者的工作願景。尼希米在檢視古時耶路撒冷的殘垣後便做到了這一點：「以後，我對他們說：「我們所遭的難，耶路撒冷怎樣荒涼，城門被火焚燒，你們都看見了。來吧，我們重建耶路撒冷的城牆，免得再受凌辱！」我告訴他們我神施恩的手怎樣幫助我，並王對我所說的話。他們就說：「我們起來建造吧！」於是他們奮勇做這善工。」(尼希米記 2 章 17-18 節) 這項工程在極短的時間內完成。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

願意服事他人。如果有任何人有權堅持讓眾人都要順服他，那個人應該就是道成肉身的耶穌基督了。然而，祂忠於自己的使命，為人類的罪獻上贖罪祭，並為所有願意跟隨祂的人帶來新的生命。「因為人子來，並不是要受人的服事，乃是要服事人，並且要捨命作多人的贖價。」(馬可福音 10 章 45 節)

裝備你所管理的人使他們成長茁壯。與其專注於讓人如何推動自己的目標，最優秀的領袖會努力尋找方法，鼓勵並挑戰所領導的成員，使他們能夠充分發揮上帝賜予的恩賜、技能和天賦。「凡事不可結黨，不可貪圖虛浮的榮耀；只要存心謙卑，各人看別人比自己強。各人不要單顧自己的事，也要顧別人的事。」(腓利比書 2 章 3-4 節)

© 2024. Robert J. Tamasy 是企業巔峰: 給今日職場從箴言而來永恆的智慧 一書的作者。也與導師之心的作者 David A. Stoddard 合著 Tufting Legacies。編輯多本著作包括 Mike Landry, Bob 的書: 透過苦難成長。

反省與問題討論

第一、你認為成為一位「老闆」(或者你更喜歡的其他用語) 是否必然等同於，成為一位優秀、有效的領袖呢？請解釋你的答案。

第二、思考一下，你心目中誰是真正的領袖？他 / 她有哪些特質顯得與眾不同，能夠激勵他人願意跟隨他 / 她呢？

第三、你認為為什麼有些人，無論是企業主或專業人士，還是政客，即使看起來並不具備真正的領導特質和內涵，卻會受到如此多的關注呢？

第四、想到耶穌基督的一生，即使已經過去了兩千年，至今祂的影響力仍然非常地強大。有哪些因素使祂成為一位如此有影響力的領袖呢？

挑戰思考

你可能處於組織中最上層的領導職務，或者你只是在一個管理範圍有限的職位，在任何情況下，花點時間評估自己領導的強項和弱點。你甚至可以找到一兩個可信任的朋友，請他們就你的領導能力，給予真誠的回饋。然後考慮開始採取一些步驟，成為更有果效、能將他人的需求和利益放在首位的領袖。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址: 香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考以下的經文：(因篇幅有限，請自行參閱未列出的經文：以弗所書 6:5-9)

利未記 19 章 18 節

19:18 不可報仇，也不可埋怨你本國的子民，卻要愛人如己。我是耶和華。

箴言 28 章 2 節、16 節

28:2 邦國因有罪過，君王就多更換；因有聰明知識的人，國必長存。

28:16 無知的君多行暴虐；以貪財為可恨的，必年長日久。

馬太福音 7 章 9-12 節

7:9 你們中間誰有兒子求餅，反給他石頭呢？

7:10 求魚，反給他蛇呢？

7:11 你們雖然不好，尚且知道拿好東西給兒女，何況你們在天上的父，豈不更把好東西給求他的人嗎？

7:12 所以，無論何事，你們願意人怎樣待你們，你們也要怎樣待人，因為這就是律法和先知的道理。

哥林多前書 10 章 31-33 節

10:31 所以，你們或吃或喝，無論做什麼，都要為榮耀神而行。

10:32 不拘是猶太人，是希利尼人，是神的教會，你們都不要使他跌倒；

10:33 就好像我凡事都叫眾人喜歡，不求自己的益處，只求眾人的益處，叫他們得救。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>
