

2024年6月10日

By Philip Struble

## 迫切需要的全新領導觀點

### A MUCH-NEEDED FRESH LEADERSHIP PERSPECTIVE

創業者和小型企業主 - 甚至中型和大型公司的領導者 - 往往都有同樣的問題：他們想要掌控公司裡的所有決策。老闆們通常認為，他們之所以能達到今天的地位，都是因為他們出色的決策能力。

雖然這在某種程度上可能是事實，但如果我們只考慮自己的觀點，就會錯過一些絕佳的想法和解決方案。新的觀點，幾乎總是來自於傾聽他人。積極尋求那些有著不同思維人的支持，會為我們的問題帶來新的活力。這適用於產品設計、公司營運以及涉及決策的各個層面。

以下是傾聽他人的幾個優點：

1. **變得更加客觀** - 如果我們只聽合作夥伴的意見，並只用保持現狀 ( status quo ) 的方式做決策，很容易形成回音室效應 ( 所聽到的只是自己的聲音 ) 。
2. **重新評估我們的觀點** - 有些事我們可能視為理所當然，但其實它們只是我們的個人意見。有人挑戰這些信念時，反而可能會展現出新的可能性。
3. **打破舊有習慣** - 在決策中引入新觀點，可以改變現狀，促使我們冒險，做長遠來看對企業有利的事。
4. **受益於經驗** - 來自我們專業領域以外的想法，往往會帶來最具創意的解決方案。
5. **培養靈活度** - 強迫自己嘗試新事物，能讓我們走出舒適圈，並要求我們變得靈活。
6. **塑造領導者** - 積極詢問員工的意見，讓他們知道我們願意聽取他們的聲音。
7. **專注於重要事項** - 退一步詢問他人的想法，可以讓我們從新的角度看待一切。

聖經上說：「...耶和華的命令清潔，能明亮人的眼目。」(詩篇 19 篇 8 節) 「觀點」就像我們看世界的鏡頭，我們會很熟悉地站在山頂上，俯瞰周圍的景色，用一種優於一切的眼光，觀看各個地標之間的關係。同樣地，我們每個人都有一個位置 - 一種觀點來看待生命。

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

這種觀點，可以定義為，我們對事物的相對重要性之理解。我們的觀點，會影響我們如何看待和回應周圍的世界；它影響著我們對人際關係、工作、金錢和生命本身的態度。而其他的人可以磨練我們的觀點。

耶穌提到了擁有健康觀點的重要性。在祂著名的登山寶訓中，祂挑戰了聽眾的認知，給他們提供了一種新的方式，去看待生命的許多層面。他說：「眼睛就是身上的燈。你的眼睛若瞭亮，全身就光明；你的眼睛若昏花，全身就黑暗。你裡頭的光若黑暗了，那黑暗是何等大呢！」(馬太福音 6 章 22-23 節) 我們看待事物的方式不僅重要 - 它是至關重要。

但是，如何知道，我們的觀點是如同耶穌所說的那般健康呢？如果個人的環境會影響我們的觀點，那麼我們更可以，從那些看事情不同的人身上受益了。更有甚者，我們還有上帝的話語作為指引。以色列的大衛王寫到，上帝的話語，可以在我們生命中，提供方向和清晰的視野：「你的話是我腳前的燈，是我路上的光。」(詩篇 119 篇 105 節)

*Philip W. Struble 是 Landplan Engineering 的總裁。他熱衷於幫助企業領導者以尊榮上帝的方式管理他們的公司。作為《Zebedee and Sons Fishing Co: Business Advice from the Bible》的作者，他在網站 [www.zebedeeandsonsfishingco.com](http://www.zebedeeandsonsfishingco.com) 上主持每週博客。Philip 和他的妻子 Stephanie 有四個成年的孩子，目前居住在美國堪薩斯州的道格拉斯郡。*

## 反省與問題討論

第一、如果你處於領導職位，你如何做出決策？你通常是依靠自己的判斷，還是積極尋求他人的想法和意見呢？請解釋你的答案。

第二、你是否曾為這樣的人工作過 - 或共事過呢？就是那種堅持自己做決定，而不徵詢你或他人的意見，以檢視其結論有效性的人？如果有，你的感覺是如何？這是否影響你對那個人如何評價你、你的想法和見解的感受呢？

第三、為了獲得他人的觀點，積極傾聽他們的想法和意見，是至關重要的。在作者所列舉的傾聽他人的優點中，哪一點對你來說最為重要？

第四、作者提到，聖經能幫助我們對許多生命領域，獲得和保持的正確觀點，甚至包括在職場中的決策。你同意這一點嗎？如果同意，你認為是在哪些方面呢？

---

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

### 挑戰思考

定期尋求他人的觀點，包括他們是否認為，我們的觀點是準確且適中平衡的，會是很有幫助的。本週內找一位值得信賴的朋友或分會會員，邀請他們對你反饋，看看他們是否認為，你是一位積極、真誠的傾聽者，並且樂於接受其他觀點。根據他們的回應，決定你的觀點是否需要做一些調整，而對你有所助益。

**備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考以下的經文：**（請自行參閱未列出的經文：箴言 11:14、19:27、20:18）

#### 箴言 12 章 15 節

12:15 愚妄人所行的，在自己眼中看為正直；惟智慧人肯聽人的勸教。

#### 箴言 15 章 22 節

15:22 不先商議，所謀無效；謀士眾多，所謀乃成。

#### 箴言 18 章 13 節

18:13 未曾聽完先回答的，便是他的愚昧和羞辱。

#### 箴言 19 章 20 節

19:20 你要聽勸教，受訓誨，使你終久有智慧。

#### 箴言 24 章 5-6 節

24:5 智慧人大有能力；有知識的人力上加力。

24:6 你去打仗，要憑智謀；謀士眾多，人便得勝。

#### 箴言 25 章 11 節

25:11 一句話說得合宜，就如金蘋果在銀網子裡。

#### 箴言 27 章 17 節

27:17 鐵磨鐵，磨出刃來；朋友相感（原文作磨朋友的臉）也是如此。

---

由香港工商基督徒協會（CBMC Hong Kong Ltd）逢週一發放

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 20 樓 2004 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---