

2025 年 4 月 14 日

By Christopher C. Simpson

在不確定的過程之中領導

LEADING IN THE UNCERTAIN MIDDLE

起頭總是引人入勝。結局則會帶來解脫或是慶祝。但是領導呢？領導是發生在過程之中 - 漫長而平凡無奇的歷程，前進的道路不總是很清晰，危機不請自來，責任的重擔無情地壓上來。

這就是大多數領導者生活的狀況。你管理團隊、做出決策、建立有意義的東西 - 突然間，你陷入了遠比你預期還要大的事件之中。經濟衰退、瀕臨崩潰的員工、你從未預料到的道德十字路口。過程是不可預測、混亂無章，而且常常令人筋疲力盡。正是在這樣的處境中，領導者開始問：**到底發生了什麼事？！**

我們面臨的挑戰是：過程是恐懼滋生的地方。當結果難以預料時，人們會被試探，想要去抓住控制權、往後退縮，或是等待明確結果的到來。但是如果永遠等不到明確結果呢？如果神呼召你去領導的時候，不是要你憑藉著確定，而是要憑藉著信靠呢？

請思想以色列人在出埃及記中的故事。我們都知道故事戲劇性的起頭：約瑟奇蹟般地在埃及掌權，保全了神的子民。我們也知道勝利的結局：摩西、瘟疫、紅海分開，為以色列人提供了神聖的拯救。但是過程呢？

在四百三十年的時間裡，世世代代的人們在奴役中出生、勞動、死亡 - 緊緊抓住他們始終沒有看見被實現的應許：沒有跡象、沒有時間表、沒有解釋他們的苦難是如何融入神的計劃。然而，歷史向我們揭示了他們看不到的東西：神在動工。在沉默的背後，神的計劃正在展開、正在準備拯救者、正在為救贖預備環境。過程感覺像是一片混亂。但是這不是混亂，這是神聖的眷顧。

這就是今天許多領導者所處的景況。我們慶祝成功的故事，只聽到決定性的突破。但是沒有人談論緩慢而艱苦的過程 - 那不為人知的忠心歲月、沒有被注意到的犧牲，以及不知道你的努力，是否會有回報的焦慮感。

然而，這正是神動工的地方。你的領導不只是關於實現目標、執行策略，或是攀登階梯。領導是關於，忠心地待在神帶領你來到的地方。聖經令人驚訝的真理是，神不會等你把一切都

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

弄清楚，才開始行動。神不是交叉雙臂等在終點線。神就在過程之中。在不確定之中、在壓力之中、在你想要逃離的地方之中。

而這才是最好的消息：神並不是要求無畏、無瑕的信心。神喜悅即使感覺自己快要撐不下去了，仍然堅守崗位的領導者。

所以，如果你現在正處於過程之中 - 在不確定中領導，肩負著你覺得無法承受的重擔 - 請切記：你並沒有被遺棄。你拼命抓住的生命線，究竟連到何處呢？這條線定錨在堅定不移的神身上。領導並不是關於你控制未來的能力。領導是關於，信靠已經掌握住未來的那一位。堅持住。

@2025 Christopher C. Simpson 致力於在全球職場上，培養勇敢且得勝的基督信仰，這份熱忱源於他對福音轉化力量的深刻信念。在擔任國際 CBMC 總幹事之前，Chris 在公部門貢獻了長達二十八年的卓越職業生涯 - 曾經擔任美國海軍陸戰隊的指揮官；在美國特勤局服役，負責保護七位美國總統，並且在複雜而高危的國際任務中領導精銳團隊。Chris 與他的妻子 Ana (尼加拉瓜裔) 居住在佛羅里達州博卡拉頓。

反省與問題討論

第一、憑藉著「信靠」而非「確定」來領導，是什麼意思呢？在缺乏明確結果的情況下，你如何看見神在這些情境中動工呢？

第二、你如何在你的領導之旅的「過程中」，認出神的同在呢？你能回想起，感覺自己在等候神的時期嗎？

第三、為什麼神時常在幕後動工，而不是給我們立即的答案呢？以色列在埃及被奴役四百三十年的等待故事，如何挑戰了你對於神的時間安排的看法呢？

第四、當領導者感到失控時，會面臨到哪些試探呢？我們如何才能忠心地回應這些試探呢？聖經可以如何幫助你，抵抗由恐懼而生，而非信心而行的衝動呢？

第五、我們可以如何鼓勵並堅固，在不確定的過程之中領導的人呢？你能做些什麼來提醒你的團隊、同事或是家人，神在不確定之中，仍然與他們同在呢？

挑戰思考

你上次發現自己處於「不確定的過程中」是什麼時候呢？或許你現在就身處其中。本週，安排時間與他人討論會是個好主意 - 值得信賴的朋友、導師，或是你的顧問團 - 討論你目前面臨的狀況，並且尋求神對於這些挑戰的心意。

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街2號東寧大廈11樓1102室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考以下的經文：

箴言 3 章 5-6 節

3:5 你要專心仰賴耶和華，不可倚靠自己的聰明，

3:6 在你一切所行的事上都要認定他，他必指引你的路。

* 提醒領導是關於信靠，而不是個人掌控狀況。

出埃及記 3 章 7-8 節

3:7 耶和華說：「我的百姓在埃及所受的困苦，我實在看見了；他們因受督工的轄制所發的哀聲，我也聽見了。我原知道他們的痛苦，

3:8 我下來是要救他們脫離埃及人的手，領他們出了那地，到美好、寬闊、流奶與蜜之地，就是到迦南人、赫人、亞摩利人、比利洗人、希未人、耶布斯人之地。

* 神有看見、聽見，並且行動 - 即便我們感覺神好像沉默不語。

詩篇 27 篇 13-14 節

27:13 我若不信在活人之地得見耶和華的恩惠，就早已喪膽了。

27:14 要等候耶和華！當壯膽，堅固你的心！我再說，要等候耶和華！

* 鼓勵在過程之中的人，學習在信心裡等候。

哥林多後書 4 章 16-18 節

4:16 所以，我們不喪膽。外體雖然毀壞，內心卻一天新似一天。

4:17 我們這至暫至輕的苦楚，要為我們成就極重無比、永遠的榮耀。

4:18 原來我們不是顧念所見的，乃是顧念所不見的；因為所見的是暫時的，所不見的是永遠的。

* 對於領導中所面臨的苦難與堅持，觀點有所轉變。

以賽亞書 41 章 10 節

41:10 你不要害怕，因為我與你同在；不要驚惶，因為我是你的神。我必堅固你，我必幫助你；我必用我公義的右手扶持你。

* 在領導的艱困時期，神應許祂的同在與扶持的力量。

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>
