2025 年 4 月 28 日

By Robert J. Tamasy

整體：超越各部分的總和

THE WHOLE: GREATER THAN THE SUM OF THE PARTS

你是否曾經聽人說過：「整體超越各部分的總和」呢？多年前，我擔任 CBMC 出版的《每季聯訊》(CONTACT Quarterly)雜誌編輯時，深刻地體會到這一點。大部分的寫作與編輯工作，都落在我的肩頭上，但是我很幸運能擁有一支小團隊，他們為內容和平面設計做出了巨大貢獻。

我還記得，自己曾經滿懷著要如何組成雜誌的主見，去參加編輯會議。但是在幾個小時的「創意激盪」(creative conflict)中，我們總是能做出，比我自己一人所能想出更好的決定。每個人都提供了寶貴的貢獻。最終的成品，總是超乎我們的期望。因為整體超越各部分的總和。

我在此學到了兩段，永生難忘的聖經經文真理：
「鐵磨鐵，磨出刃來；朋友相感也是如此。」(箴言 27 章 17 節)
「兩個人總比一個人好，因為二人勞碌同得美好的果效。若是跌倒，這人可以扶起他的同伴；若是孤身跌倒，沒有別人扶起他來，這人就有禍了.....三股合成的繩子不容易折斷。」(傳道書 4 章 9-12 節)

商業和專業領導者，經常會忍不住要獨自工作 - 設立目標、制定計劃和選擇策略，卻沒有針對要負責執行這些計劃的人，激勵他們提供意見與回饋。最佳的狀況下，這會讓人精疲力竭；最壞的狀況下，這會是通往失敗的道路。

我們在聖經舊約的出埃及記中，找到了很好的例子。神揀選摩西，帶領以色列人脫離埃及的奴役。在他們前往神應許之地的旅程中，摩西承擔了要解決數以千計以色列人之間，所產生各種大小衝突的責任。

摩西從早到晚都在做百姓的審判官，這讓他和百姓都疲憊不堪、煩躁易怒。他的岳父葉忒羅觀察到了這一點，並且意識到，摩西試圖要獨力完成這一切，是愚昧的行為。「.....你向百姓做的是甚麼事呢？」葉忒羅這麼問。「你為甚麼獨自坐着，眾百姓從早到晚都站在你的左右呢.....你這做的不好。你和這些百姓必都疲憊；因為這事太重，你獨自一人辦理不了。」(出埃及記 18 章 14-18 節)

葉忒羅提出了解決方案：「並要從百姓中揀選有才能的人，就是敬畏神、誠實無妄、恨不義之財的人，」以作為審判的官長，處理大事以外的小事。葉忒羅說：「.....這樣，你就輕省些.....你若這樣行，神也這樣吩咐你，你就能受得住，這百姓也都平平安安歸回他們的住處。」(出埃及記 18 章 21-23 節)摩西接受了岳父的智慧，採納了這個方案，將審判的責任委派出去，讓大家都滿意。

我們的明智做法是，聽取同樣的建議。無論是執行長、高階主管、經理、企業家，還是公司階級中較低層的員工，我們都可以因為，善用能與我們互補的人的優勢、才能、恩賜與經驗，獲益良多。正如帖撒羅尼迦前書 5 章 11 節所說：「所以，你們該彼此勸慰，互相建立，正如你們素常所行的。」

© 2025。Robert J. Tamasy 著有《職場大使：CBMC 福音與門徒訓練使命的延續》(Marketplace Ambassadors: CBMC's Continuing Legacy of Evangelism and Discipleship)、《卓越商道：現代職場中的箴言智慧》(Business at Its Best: Timeless Wisdom from Proverbs for Today's Workplace)、《以牧者心志追尋人生》(Pursuing Life With a Shepherd's Heart)（與 Ken Johnson 合著），以及《導師之心》(The Heart of Mentoring)（與 David A. Stoddard 合著）。Robert 同時也經營一個每兩週更新一次的部落格：www.bobtamasy.blogspot.com。

反省與問題討論

第一、你是否曾經與他人合作，共同完成某個專案，而結果清楚地表明，如果你們各自或是單獨工作，完全無法達到同樣的成果呢？當你意識到協同合作的好處時，是否感到滿足呢？請解釋你的答案。

第二、箴言說：「鐵磨鐵，磨出刃來；朋友相感也是如此。」你有經驗過這件事嗎？你是如何經驗的呢？

第三、為什麼有些人似乎執意要獨立工作，而不是鼓勵並歡迎他人參與其中呢？你認為這是因為驕傲或自我，還是因為缺乏了，對他人能力的信任及信心呢？請解釋你的答案。

第四、如果有一位「葉忒羅」來找你，指出你在工作方式上的一些缺陷，也許是關於委派責任，或是善用他人優勢而帶來益處的方式，你認為你會如何反應呢？

挑戰思考

也許你喜歡團隊合作，在組織良好的團隊中與他人協作，實現特定的目標與目的。如果是這樣，本週將會是很好的機會，觀察你周圍的人如何工作。如果他們更傾向於獨立工作，你可以嘗試尋找方法，鼓勵他們善用他人的能力，從而更有生產力。如果你喜歡當「獨行俠」，獨立於他人工作，這可能是重新評估這種方式的時刻。這種方式對你來說，真是最好的嗎？

你可以和值得信賴的朋友、顧問、導師，或者如果你是 CBMC 的會員，可以和你的分會討論這個問題。他們能給你提供什麼智慧呢？

備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考以下的經文:

哥林多前書 12 章 12-26 節

12:12 就如身子是一個，卻有許多肢體；而且肢體雖多，仍是一個身子；基督也是這樣。
12:13 我們不拘是猶太人，是希臘人，是為奴的，是自主的，都從一位聖靈受洗，成了一個身體，飲於一位聖靈。
12:14 身子原不是一個肢體，乃是許多肢體。
12:15 設若腳說：「我不是手，所以不屬乎身子，」它不能因此就不屬乎身子。
12:16 設若耳說：「我不是眼，所以不屬乎身子，」它也不能因此就不屬乎身子。
12:17 若全身是眼，從哪裏聽聲呢？若全身是耳，從哪裏聞味呢？
12:18 但如今，神隨自己的意思把肢體俱各安排在身上了。
12:19 若都是一個肢體，身子在哪裏呢？
12:20 但如今肢體是多的，身子卻是一個。
12:21 眼不能對手說：「我用不着你。」頭也不能對腳說：「我用不着你。」
12:22 不但如此，身上肢體人以為軟弱的，更是不可少的。
12:23 身上肢體，我們看為不體面的，越發給它加上體面；不俊美的，越發得着俊美。
12:24 我們俊美的肢體，自然用不着裝飾；但神配搭這身子，把加倍的體面給那有缺欠的肢體，
12:25 免得身上分門別類，總要肢體彼此相顧。
12:26 若一個肢體受苦，所有的肢體就一同受苦；若一個肢體得榮耀，所有的肢體就一同快樂。

以弗所書 4 章 15-16 節

4:15 惟用愛心說誠實話，凡事長進，連於元首基督，
4:16 全身都靠他聯絡得合式，百節各按各職，照着各體的功用彼此相助，便叫身體漸漸增長，在愛中建立自己。

希伯來書 10 章 24 節

10:24 又要彼此相顧，激發愛心，勉勵行善。

彼得前書 4 章 10 節

4:10 各人要照所得的恩賜彼此服事，作神百般恩賜的好管家。