

2025 年 11 月 3 日

By Rick Boxx

職場「牧羊人」的挑戰**THE CHALLENGE OF THE WORKPLACE 'SHEPHERD'**

在所有用來描述領導者的詞彙中，「牧羊人」是最少被提及的詞彙之一。你有聽過哪位領導者：你的老闆、另一家公司的最高主管，甚至是你自己，被稱為牧羊人嗎？如果有，那你是屬於極少數的人。然而，對於努力追隨耶穌基督的人來說，「牧羊人」這個角色，卻是我們職務內容的一部分。

我們當中很少人有過實際的牧羊經驗，因此很難理解，神在聖經中鼓勵我們要成為好牧人時，祂的期望到底是什麼。然而，這就是神自己所做的事。例如，在耶利米書第 23 章中，神讓我們一窺壞牧人與好牧人之間的對比。神透過先知警告以色列的領袖：「.....你們趕散我的羊群，並沒有看顧他們；我必討你們這行惡的罪。這是耶和華說的。」(耶利米書 23 章 2 節)這些領袖的表現是失職的牧羊人。

在耶利米書同一章中，我們可以發現神教導我們，成為**好牧人**的三個主要方式。第一項挑戰是：**要勤奮認真、甚至是犧牲奉獻地，去關心我們的羊群**。當神呼召我們去領導及照顧我們的團隊成員時，祂期望我們要考慮什麼會對他們最好，而不是考慮，什麼能作為只成就我們自己利益的事。這正是以色列的領袖們，所沒有做到的。

我們的第二項挑戰是：**為你的團隊，締造平靜而且安全的環境**。直接與客戶打交道，可能會讓一些員工感到害怕或焦慮。如果他們覺得，管理階層沒有給予足夠的支持，這種缺乏支持的感受，會導致恐懼與不安，並且會損害信任感。當我們團隊中的其他成員，正在努力做到最好時，他們需要知道：借用這句俗話 - 「我挺你」。換句話說，如果必要，我會捍衛著你。

耶利米書 23 章 4 節中，我們讀到：「我必設立照管他們的牧人，牧養他們。他們不再懼怕，不再驚惶，也不缺少一個；這是耶和華說的。」羊群天生是膽小的動物，沒有能力保護

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

自己，必須倚靠牠們的牧羊人。同樣地，如果你希望你的團隊成員，在情感上能夠成長茁壯，你就需要締造平靜的環境，讓他們感到被支持與保護。

我們的最後一項挑戰是：**能夠留住神所呼召，來到你團隊中的人**。我在職涯早期從事金融業時，手下有一名員工對我們團隊中的許多成員，口出惡言而且粗魯無禮。但是我面臨著兩難的困境：這個人在其他方面，為組織帶來了龐大的價值。這導致我在處理他的惡言惡行時，採取行動的速度異常遲緩。

由於我應對的速度過於遲緩，我們的工作環境已經很不健康，變成非常不友善的工作場所。結果，在我最後終於下定決心，要適當地處理這個問題之前，許多優秀的員工就已經離開了這個組織。這對我來說是痛苦但重要的學習經歷。

耶利米書 23 章 1 節提出了，我們今天應當銘記在心的警語：「耶和華說：『那些殘害、趕散我草場之羊的牧人有禍了！』」為了留住優秀的人才，我們不僅須要關心他們，還必須及時處理任何棘手的人員或情況，以防止這一切對我們的「羊群」造成重大的危害。

@2025 版權所有，經許可改編自"UBN 誠信時刻"，關於職場工作中信仰議題的評論。UBN (非常規企業聯盟) 是一個服務小型企業界的國際性職場信仰事工。

反省與問題討論

- 第一、當你聽到「牧羊人」這個詞時，你會想到什麼呢？你曾經聽過這個詞，被用在一般的工作環境中嗎？如果有，這個詞在那時帶有什麼意義呢？
- 第二、還有哪些詞彙，會被用來描述領導者呢？請想出同時具有正面及負面含義的詞語。在你自己的領導角色中，無論是哪種職位，你認為自己是(或者應該要是)被如何描述的呢？
- 第三、把人稱作「羊」聽起來可能像是一種侮辱，但是正如以賽亞書 53 章 6 節所指出，這個描述是有道理的。經文說：「我們都如羊走迷；各人偏行己路.....」你認為這句話是什麼意思呢？特別是當它應用在我們人類身上時。
- 第四、維持安全、支持性的工作環境，對於最大化生產力，以及提升員工滿意度和建立團隊精神來說，究竟有多重要呢？

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

挑戰思考

你對羊與牠們的行為，有哪些認識呢？本週或許是個好時機，可以做一點研究，了解羊的特性、當牠們處於危險時是多麼徹底地無助，以及牠們多麼倚賴牠們的牧羊人。

接著，請思考你作為你所監督，或是每天共事的人的牧羊人，你的成效如何。你可以和朋友、值得信賴的顧問或導師，或是你的分會會員討論這個問題，思考你如何能夠成為，你的團隊或同事更好的牧羊人。

備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考下面的經文：（因篇幅有限，請自行參閱未列出的經文：約翰福音 10 章 1-15 節、彼得前書 2 章 24-25 節）

詩篇 23 篇 1-6 節

23:1 耶和華是我的牧者，我必不致缺乏。

23:2 他使我躺臥在青草地上，領我在可安歇的水邊。

23:3 他使我的靈魂甦醒，為自己的名引導我走義路。

23:4 我雖然行過死蔭的幽谷，也不怕遭害，因為你與我同在；你的杖，你的竿，都安慰我。

23:5 在我敵人面前，你為我擺設筵席；你用油膏了我的頭，使我的福杯滿溢。

23:6 我一生一世必有恩惠慈愛隨着我；我且要住在耶和華的殿中，直到永遠。

以西結書 34 章 16 節

34:16 失喪的，我必尋找；被逐的，我必領回；受傷的，我必纏裹；有病的，我必醫治；只是肥的壯的，我必除滅，也要秉公牧養牠們。

路加福音 15 章 3-7 節

15:3 耶穌就用比喻說：

15:4 「你們中間誰有一百隻羊失去一隻，不把這九十九隻撇在曠野、去找那失去的羊，直到找着呢？」

15:5 找着了，就歡歡喜喜地扛在肩上，回到家裏，

15:6 就請朋友鄰舍來，對他們說：『我失去的羊已經找着了，你們和我一同歡喜吧！』

15:7 我告訴你們，一個罪人悔改，在天上也要這樣為他歡喜，較比為九十九個不用悔改的義人歡喜更大。」