

2026年4月20日

By Rick Boxx

超越表象

LOOKING BEYOND APPEARANCES

這位高階主管的外表確實有模有樣。他身材高大、體格健壯，散發著一種吸引眾人的個人魅力。無論是與人見面，特別是在公開演講時，他總能給人留下深刻的印象。因此，當他因為不當使用公司資源而被解僱時，每個人都感到震驚。這件事不僅讓人質疑這位主管，也讓人懷疑公司的價值觀。大家不禁自問：公司怎麼會挑選這樣的人，來承擔如此重大的領導責任呢？

很遺憾，這並非罕見案例。我們時常聽說或讀到，某位享有盛名、廣受推崇的傑出領導者，卻陷入某種道德或倫理上的不名譽事件。眼見不一定為實。這是怎麼發生的？表象為何如此具有欺騙性？

我們在聖經舊約中可以找到一個深刻的範例。這段記述描述了，當時如何選出新任國王，來接替以色列第一位、也是極容易犯錯的國王掃羅。神指示先知撒母耳去膏立新王，並說明新王將從一位名叫耶西的兒子中選出。當耶西的兒子們聚集在一起時，撒母耳看著每個人，心想其中一兩位看起來非常有王者之材。然而，神並未被外在表現所迷惑。祂告訴撒母耳，在尋找接替掃羅的人選時，要看到表面以外，超越那些淺薄的特質。

「耶和華卻對撒母耳說：『不要看他的外貌和他身材高大，我不揀選他。因為，耶和華不像人看人：人是看外貌；耶和華是看內心。』」（撒母耳記上 16 章 7 節）。這段經文並未具體說明，耶西的其他兒子為何沒有被選中，但很顯然，最小的兒子，那個名叫大衛的卑微牧童，具備了神在尋找的特質，來帶領祂所揀選的以色列子民。

這段聖經範例揭示的真理顯而易見：誠信是活在我們內心深處的，不論外表看起來如何。不幸的是，因為我們沒有那種能看穿人心，也就是看透人的品格的眼光，我們就會傾向於，根據人們呈現出來的樣貌，來評價他們：像是談吐、穿著、行為舉止。有時候外在表現與內在

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街2號東寧大廈11樓1102室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

特質是一致的，但很多時候並非如此。我們該如何辨識出一個你打算聘用的人，或是考慮合作的對象，是否真心誠實？以下是來自箴言的一些準則：

受教的心。把重責大任交給一個自以為無所不知、且不願接受糾正和建議的人，是非常危險的。「智慧人大有能力；有知識的人力上加力。你去打仗，要憑智謀；謀士眾多，人便得勝。」(箴言 24 章 5-6 節)

忠心。我們需要尋找那些不論環境如何都值得信賴的人。「人多述說自己的仁慈，但忠信人誰能遇著呢？」(箴言 20 章 6 節)

謙卑。當人把自己看得太高、自我膨脹時，問題通常就會隨之而來。「驕傲來，羞恥也來；謙遜人卻有智慧。」(箴言 11 章 2 節)

情緒控制。一個動輒發怒或受負面情緒主導的人，會破壞團隊的士氣與和諧。「寡少言語的，有知識；性情溫良的，有聰明。」(箴言 17 章 27 節)

@2026 版權所有。經許可改編自"UBN 誠信時刻"，關於職場工作中信仰議題的評論。UBN (非常規企業聯盟) 是一個服務小型企業界的國際性職場信仰事工。

反省與問題討論

第一、你是否曾被一個人的外在表現所誤導，以為他是某種樣子，後來才發現他與你最初的認知，截然不同呢？請分享當時的情況。

第二、在進行招聘決策、委以重任、建立事業夥伴關係，甚至在選擇朋友時，若主要只看外在表現，會帶來哪些後果呢？

第三、我們無法像神那樣直視人心(如撒母耳記上 16 章 7 節所描述)，但在嘗試了解一個人內在真實的樣子時，我們還能運用哪些其他方法呢？

第四、除了受教的心、忠心、誠信與情緒控制之外，還有哪些關鍵的內在特質也是我們在評估人選時不可忽視的呢？

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

挑戰思考

在接下來的一週，觀察你初次遇見人時的反應。你是有識人的眼光，還是傾向於根據人的外貌和外表現，就快速下判斷呢？與導師、信任的顧問、親友、你的 CBMC 分會討論這件事，或許會很有幫助。你和他們該如何提升判斷力，去辨識出真實的品格，而不只是看他們表現出來的樣子？

備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考下面的經文：

歷代志上 28 章 9 節

28:9 「我兒所羅門哪，你當認識耶和華你父的神，誠心樂意地事奉他；因為他鑒察眾人的心，知道一切心思意念。你若尋求他，他必使你尋見；你若離棄他，他必永遠丟棄你。」

箴言 21 章 2 節

21:2 人所行的，在自己眼中都看為正；惟有耶和華衡量人心。

耶利米書 17 章 10 節

17:10 我耶和華是鑒察人心、試驗人肺腑的，要照各人所行的和他做事的結果報應他。

馬太福音 23 章 27-28 節

23:27 「你們這假冒為善的文士和法利賽人有禍了！因為你們好像粉飾的墳墓，外面好看，裡面卻裝滿了死人的骨頭和一切的污穢。

23:28 你們也是如此，在人前，外面顯出公義來，裡面卻裝滿了假善和不法的事。」

使徒行傳 13 章 22 節

13:22 既廢了掃羅，就選立大衛作他們的王，又為他作見證說：『我尋得耶西的兒子大衛，他是合我心意的人，凡事要遵行我的旨意。』

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>
