

2026 年 9 月 21 日

By Sergio Fortes

影響力比職位更重要**INFLUENCE MATTERS MORE THAN POSITION**

多年來，領導力一直被廣泛視為擔任權力地位後自然產生的結果。如果你有那個職位，想法就會傾向，你一定是位領袖。人們以為，只要獲得一個頭銜、擔任領導職務，或搬進更大的辦公室，自然就會產生影響力。然而，現實並非如此。

職位或許能賦予正式的權力，卻不能保證一個人擁有道德權威。地位或許能使主管所負責管理的人服從，卻很少能確保他們，也會因此產生敬佩、信任或真正的投入。

歷史上最偉大的領導典範，來自一個從未擔任任何政治地位、也從未統領軍隊的人。拿撒勒人耶穌影響人，不是透過祂所擁有的權威，而是藉著祂的教導與生活方式完全一致。耶穌宣告：「只是在你們中間，不是這樣。你們中間，誰願為大，就必作你們的用人；在你們中間，誰願為首，就必作眾人的僕人。」(馬可福音 10 章 43-44 節)。祂清楚指出了一個完全不同的觀念。

祂的門徒剛剛還在爭搶地位，爭論他們當中誰最大。與此相反，耶穌所展現的領導模式 - 僕人式領導，直到今天仍然挑戰著各個組織和領袖。祂用這句話總結：「因為人子來，並不是要受人的服事，乃是要服事人，並且要捨命作多人的贖價。」(馬可福音 10 章 45 節)

影響力不是強迫人服從，而是激發他們相信自己、相信他們的領袖，也相信大家共同的使命與目標。當影響力是真實的，人們工作不只是因為受到要求，他們工作，是因為明白其中的目的、對自己的領袖有信心，也真心想為一件，比自己更大的事有所貢獻。

在組織中，這兩者的差別很容易看出來。有些管理者，依靠自己的職位，控制別人是很普遍的，認為自己既然是「老闆」，下屬就只能服從他們所得到的指示。與此同時，真正的領袖，則透過自己的榜樣贏得人心。兩者或許都能取得可衡量的成果，但只有其中一種人能建立全心投入的團隊、健康的工作環境，以及長久的信任。

真正的影響力，是來自讓人信服，更來自始終如一。當言語與行動朝著同一個方向前進，影響力就會增長。使徒保羅明白這個原則，因此他寫信給哥林多的基督徒說：「你們該效法

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

我，像我效法基督一樣。」(哥林多前書 11 章 1 節)。保羅沒有以使徒的頭銜，也沒有用自己曾親自遇見耶穌的身分，來說服他們。他所提出的是自己生命的榜樣，這仍然是任何領袖，所能擁有的最大資產。

人們或許會服從職位，他們能否保住工作，可能取決於此。他們或許會尊重組織的層級制度。但他們只會真誠地信任並全心跟隨，一位能以品格激發信任的領袖。領導的影響力，從來不是只留給身居高位之人的特權，也不是只留給，那些坐在令人稱羨的主管辦公室、名字列在組織圖最上方的人。這是一份託付給每一位選擇服事人，而不是受人服事之人的責任。

到最後，職位來來去去、組織會演變、架構會重新設計。然而，一位領袖對人們生命所產生的影響，卻可以持續許多年。因為領導最重要的不是地位，而是影響力，透過每天品格的建造、藉著榜樣得到強化，和我們對待人的方式得到證明。

每天結束時，每一位領袖都應該誠實地問：我的團隊跟隨我，只是因為我擁有這個職位，還是因為我的生命激發了他們的信任呢？

@2026 版權所有。Sergio Fortes 曾在巴西 CBMC 服事超過二十年，也曾擔任 CBMC International 董事會成員。他是一位忠心跟隨拿撒勒人耶穌的人，並以顧問與領導力導師的身分服務企業界，結合信仰、領導力與人的發展，同時繼續基督使人作門徒的使命。

反省與問題討論

- 第一、你會如何定義「領導」呢？接著，你會如何定義「影響力」呢？你認為兩者有甚麼不同？
- 第二、你認為，為甚麼在今天大部分的職場中，以服事他人的方式來領導，是如此格格不入的觀念呢？
- 第三、決定謙卑地服事他人，是否會削弱一個人，作為領袖所具影響力的風險呢？請解釋你的答案。
- 第四、想一想那些激發你、鼓勵你，並成功帶出你最好一面的領袖。他們是否展現了本篇週一嗎哪所描述的影響力呢？

挑戰思考

本週花一些時間，評估自己在職場中所擁有的影響力。無論你在公司或組織中身居高位，或在企業的層級中位居較低的位置，你仍然可以影響與你一起工作的人。與一位你所信任的朋友、導師、分會成員或顧問討論這件事，並請他們為你禱告，使你努力成為一位能為耶穌基督帶來重大影響的人。

備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考下面的經文：

路加福音 22 章 27 節

22:27 是誰為大？是坐席的呢？是服事人的呢？不是坐席的大嗎？然而，我在你們中間如同服事人的。

約翰福音 6 章 38 節

6:38 因為我從天上降下來，不是要按自己的意思行，乃是要按那差我來者的意思行。

約翰福音 13 章 14–15 節

13:14 我是你們的主，你們的夫子，尚且洗你們的腳，你們也當彼此洗腳。

13:15 我給你們作了榜樣，叫你們照著我向你們所做的去做。

加拉太書 5 章 13–14 節

5:13 弟兄們，你們蒙召是要得自由，只是不可將你們的自由當作放縱情慾的機會，總要用愛心互相服事。

5:14 因為全律法都包在愛人如己這一句話之內了。

腓立比書 2 章 3–7 節

2:3 凡事不可結黨，不可貪圖虛浮的榮耀；只要存心謙卑，各人看別人比自己強。

2:4 各人不要單顧自己的事，也要顧別人的事。

2:5 你們當以基督耶穌的心為心：

2:6 他本有神的形像，不以自己與神同等為強奪的；

2:7 反倒虛己，取了奴僕的形像，成為人的樣式；

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>
