

2015-9-7  
By Rick Boxx

### 顧客或股東優先？

馬雲是阿里巴巴集團的創辦人，這是一家大家奉為典範的電子商務公司，馬雲也是中國最富有的人之一。馬雲在一次電視新聞雜誌節目的訪問中談到他簡單易懂的商業理念，他說：「顧客優先、員工其次、股東第三。」

這位企業家繼續說：「若你照顧好你的顧客和員工，他們就會照顧好股東。」

當然，堅持這種信念與今天世界上許多企業和非營利組織的作法背道而馳。許多上市公司都以個人利益為導向，將重點專注在股東的獲利上，每季的財務報表是他們最關心的事。因此，所作的決策常常是以安撫股東為優先，而忽視了顧客的利益。結果產品與服務的品質就受損，而客戶服務這個應有的美德更被丟到一邊。

箭驛巴士公司（Arrow Stage Lines）是一家備受推崇的巴士出租公司，在美國有四間區域辦公室。其執行長史帝夫·巴斯寇（Steve Busskohl）解釋他們是如何重視顧客：「我們企業的成功來自於我們公司內部和外界建立良好的關係。我們內部的員工互相尊重及信任對方的才幹與能力，彼此就像同為一體般的合作無間，並以此來確保每位顧客在使用我們提供的服務時，會有美好的體驗。身為企業主，我教導他們公司的核心價值，使每位員工都有相同的想法，然後去擔負他們各人的職責，所以他們能夠把自己的工作做到卓越。」

雖然這樣的信念似乎是少數人的觀點，但却已有幾千年的歷史。耶穌基督雖然不是「工商人士」，但祂也秉持著這種理念。祂在馬可福音9章35節告訴祂的門徒說：「*若有人願意作首先的，他必作眾人末後的，作眾人的用人。*」

後來耶穌更進一步談到這觀點：「*你們中間，誰願為大，就必作你們的用人；在你們中間，誰願為首，就必作眾人的僕人。因為人子來，並不是要受人的服事，乃是要服事人，並且要捨命作多人的贖價。*」（馬可福音 10 章 43-45 節）

---

本文版權為正直資源中心（Integrity Resource Center, Inc.）所有。本文獲得授權改編自「瑞克·博克思的正直時刻 *Integrity Moments with Rich Boxx*」。這系列的文章是以一個基督徒的觀點評論職場的正直議題。全文翻譯出自台灣總會。

由香港工商基督徒協會（CBMC Hong Kong Ltd）逢週一發放

地址: 香港九龍彌敦道 580G-K 號彌敦中心 9 樓 905 室 Tel: (852) 2805-1923 Fax: (852) 3905-8789

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格 <http://www.cbmc.org.hk/images/download/online-offer.pdf>

---

## 週一嗎哪

### 2015 夏季查經分享會

只專注股東的利益，尋求在最短的時間獲得最大的財務回收，反映出短期快速致富的態度，這可能會為企業長期帶來嚴重不良的後果。然而，若將顧客視為第一優先，不僅能獲得他們立即展現滿意的反應，也大大增加了他們將再次與你作生意的未來性。

將耶穌所說的應用在工商業界，成為你顧客和員工的僕人，感覺是讓你現在居於下方，但這却會為你帶來更好的結果。

本文版權為正直資源中心 (*Integrity Resource Center, Inc.*) 所有。本文獲得授權改編自「瑞克·博克思的正直時刻 *Integrity Moments with Rich Boxx*」。這系列的文章是以一個基督徒的觀點評論職場的正直議題。

#### 省思 / 討論題目

1. **(理解)** 在你的企業或組織中，是顧客或股東優先？請解釋。
2. **(分享)** 對於「顧客優先、員工其次、股東第三」這句話，你立即的反應是什麼？
3. **(回應)** 在你的企業裡，「服務人」的觀念正在式微，或者不被強調？為什麼？你打算怎樣改變呢？
4. **(行動)** 作者建議，應當將員工以及供應商也視同為購買產品或服務的顧客？你是否同意？在你的企業裡，又會作出怎樣的決定？

註：若你有聖經且想要讀更多有關此主題的經文，請參考以下經節：  
箴言14章4節，18章16節，27章18、20、23-27節；路加福音16章13節；腓立比書2章3-4節；歌羅西書3章23-24節

#### 箴言14章4節

<sup>4</sup> 家裡無牛、槽頭乾淨·土產加多、乃憑牛力。

#### 箴言18章16節

---

本文版權為正直資源中心 (*Integrity Resource Center, Inc.*) 所有。本文獲得授權改編自「瑞克·博克思的正直時刻 *Integrity Moments with Rich Boxx*」。這系列的文章是以一個基督徒的觀點評論職場的正直議題。全文翻譯出自台灣總會。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址: 香港九龍彌敦道 580G-K 號彌敦中心 9 樓 905 室 Tel: (852) 2805-1923 Fax: (852) 3905-8789

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格 <http://www.cbmc.org.hk/images/download/online-offer.pdf>

---

## 週一嗎哪

### 2015 夏季查經分享會

---

<sup>16</sup> 人的禮物、為他開路、引他到高位的人面前。

#### 箴言27章18、20、23-27節

<sup>18</sup> 看守無花果樹的、必喫樹上的果子·敬奉主人的、必得尊榮。

<sup>20</sup> 陰間和滅亡、永不滿足·人的眼目、也是如此。

<sup>23</sup> 你要詳細知道你羊群的景況·留心料理你的牛群。<sup>24</sup> 因為資財不能永有·冠冕豈能存到萬代。<sup>25</sup> 乾草割去、嫩草發現、山上的菜蔬、也被收斂。<sup>26</sup> 羊羔之毛、是為你作衣服·山羊是為作田地的價值·<sup>27</sup> 並有母山羊奶夠你喫、也夠你的家眷喫、且夠養你的婢女。

#### 路加福音16章13節

<sup>13</sup> 一個僕人不能事奉兩個主·不是惡這個愛那個、就是重這個輕那個·你們不能又事奉神、又事奉瑪門。

#### 腓立比書2章3-4節

<sup>2</sup> 你們就要意念相同、愛心相同、有一樣的心思、有一樣的意念、使我的喜樂可以滿足。

<sup>3</sup> 凡事不可結黨、不可貪圖虛浮的榮耀·只要存心謙卑、各人看別人比自己強。

#### 歌羅西書3章23-24節

<sup>23</sup> 無論作甚麼、都要從心裡作、像是給主作的、不是給人作的。<sup>24</sup> 因你們知道從主那裡、必得著基業為賞賜·你們所事奉的乃是主基督。

---

本文版權為正直資源中心 (Integrity Resource Center, Inc.) 所有。本文獲得授權改編自「瑞克·博克思的正直時刻 *Integrity Moments with Rich Boxx*」。這系列的文章是以一個基督徒的觀點評論職場的正直議題。全文翻譯出自台灣總會。

由香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd) 逢週一發放

地址: 香港九龍彌敦道 580G-K 號彌敦中心 9 樓 905 室 Tel: (852) 2805-1923 Fax: (852) 3905-8789

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命, 服侍工商界及職場, 請下載奉獻表格 <http://www.cbmc.org.hk/images/download/online-offer.pdf>

---